



Francisco J. de la Riva Garriga

Vicepresidente Ejecutivo de Fertiberia

Como Vicepresidente Ejecutivo de Fertiberia, ¿se puede decir que ha terminado la crisis por la que ha atravesado el sector en los últimos años?

2004 ha sido un ejercicio muy positivo para Fertiberia, en el que hemos obtenido un resultado muy satisfactorio, frente a los negativos resultados de años anteriores. Sin embargo, estamos hablando de un sector enormemente duro, al que afectan factores externos que no siempre se pueden controlar, como es el precio de las materias primas necesarias para la producción de fertilizantes, la masiva importación en condiciones de dumping que hemos padecido en los últimos años procedente de países del Este de Europa y África, principalmente, las condiciones climatológicas, etc.

Se trata por tanto, de un sector muy cíclico, en el que además existen unas cada vez más restrictivas políticas medioambientales en

Licenciado en Derecho, Inspector de Finanzas del Estado. Ha ocupado diversos cargos en los Ministerios de Hacienda y Asuntos Exteriores (1976-1989).

Ha sido Director Corporativo de Explosivos Río Tinto y Vicepresidente de Ercros.

Actualmente es Vicepresidente Ejecutivo de Fertiberia, Consejero de Arcelor y Consejero de Grupo Villar Mir.

cuanto al uso de nuestros productos. Todo ello llevo a la Industria de Europa Occidental a realizar un gran esfuerzo para reducir las capacidades de producción, esfuerzo al que no ha sido ajeno Fertiberia y ajustarnos así, a las circunstancias del mercado. En definitiva, creo que estamos haciendo las cosas bien y que nos hemos posicionado correctamente para poder continuar con la tendencia iniciada en 2004 y afrontar los

años venideros, en los que se espera un ligero descenso del consumo, con optimismo, lo que no quiere decir que no sigamos hablando de un sector tremendamente exigente.

Por otra parte, la incorporación de nuevos Estados miembros al seno de la Unión Europea, implica una ampliación del mercado, pero también una mayor competencia, a lo que hay que añadir las consecuencias de la entrada en vigor de la reforma de la PAC.

¿Cómo puede ser el impacto de las reformas introducidas en la última reforma de la PAC?

En principio, la cuantificación del impacto de la Reforma de la Política Agraria Común es complicado de valorar, pero se prevé que el conjunto de medidas adoptadas, como la desvinculación de las ayudas a la producción, la reducción de las ayudas directas a favor del Desarrollo Rural, las nuevas exigencias medioambientales, así como las diferentes medidas sectoriales, como las del algodón, tabaco y aceite de oliva, repercutirán negativamente en el consumo de fertilizantes.

De hecho, de acuerdo con las últimas previsiones de EFMA, la Asociación Europea de Fabricantes de Fertilizantes, se prevé un ligero descenso de la demanda de fertilizantes en Europa Occidental para los próximos años.

De acuerdo con estas últimas previsiones, para los próximos diez años, se prevé un descenso global de la demanda de nitrógeno, de fósforo y de potasio, que se puede considerar moderado y, lo que es más importante, asumible por la industria.

¿Cuál es la cuota aproximada de Fertiberia en el mercado español de fertilizantes?

En el año 2004 Fertiberia puso a disposición de los agricultores españoles cerca de dos millones de toneladas de fertilizantes, lo que supuso captar una participación en el mercado cercana al 40%, similar a la obtenida en 2003.

¿Y en cuanto a las principales cifras de producción y consumo de fertilizantes en el mercado español durante 2004?

Según datos suministrados por ANFFE, la Asociación Nacional de Fabricante de Fertilizantes, la producción nacional de fertilizantes, incluida la destinada al autoconsumo, superó los 4,5 millones de toneladas, cifra que supone una disminución cercana al 3% con respecto a la producción del año 2003.

La producción de abonos nitrogenados simples ha sido algo superior a los 2 millones de toneladas, siendo la producción de abonos fosfatados simples y de cloruros potásicos de 80.000 y

922.000 toneladas respectivamente. La producción de abonos complejos alcanzó la cifra de millón y medio de toneladas, valor parecido al alcanzado en el ejercicio del 2003.

El consumo de fertilizantes en el mercado español durante el año 2004 fue aproximadamente de 5.750.000 toneladas. Esta cifra de consumo representa un descenso aproximado de un 3% con respecto a 2003.

¿Qué cantidades de fertilizantes se importan? Por otra parte, ¿Cuánto se exporta desde España.

En 2004 las importaciones fueron cercanas a los 3 millones de toneladas, un 7,7% inferiores a las realizadas en el año 2003. Por su parte las exportaciones totales superaron la cifra de 1,3 millones de toneladas, experimentando un ligero aumento cercano al 1%. En definitiva, las importaciones disminuyeron considerablemente, mientras que se produjo un ligero aumento de las exportaciones con respecto al año anterior. Aproximadamente, un 29% de la producción de fertilizante se destina a la exportación,

¿Cuáles son los fertilizantes que se importan y cual es el porcentaje respecto al consumo nacional?

De los casi tres millones de toneladas de fertilizantes importados en el año 2004, casi ➤

PARA LOS PRÓXIMOS DIEZ AÑOS SE PREVÉ UN DESCENSO GLOBAL DE LA DEMANDA DE NITRÓGENO, DE FÓSFORO Y DE POTASIO, QUE SE PUEDE CONSIDERAR MODERADO Y, LO QUE ES MÁS IMPORTANTE, ASUMIBLE POR LA INDUSTRIA.

1,4 millones fueron abonos nitrogenados simples, aproximadamente 100.000 toneladas fueron de abonos fosfatados simples, cerca de 350.000 toneladas lo fueron de potásicos simples, mientras que la importación de abonos complejos ascendió a algo más de 1,1 millones de toneladas.

Por grupos de fertilizantes, dentro de los Nitrogenados simples, los fertilizantes que más se importaron fueron la urea, seguida del sulfato amónico, los nitratos amónicos cálcicos y el nitrato amónico. La cifra de toneladas importadas ascendió a cerca de 500.000 toneladas. En el caso de la urea, la procedencia fue sobre todo de Rusia, mientras que el sulfato amónico provenía principalmente de Bélgica, Luxemburgo y Países Bajos.

En cuanto a abonos fosfatados simples, las mayores importaciones se produjeron en los superfosfatos simples, siendo cercanas a 64.000 toneladas. Mientras que, en el caso de abonos potásicos simples, las máximas importaciones fueron de cloruro potásico, con aproximadamente 215.000 toneladas. Igualmente, hubo fuertes importaciones de abonos complejos NPK's, alcanzando algo más de cerca de 700.000 toneladas.

En definitiva, estamos hablando de importaciones que han supuesto, aproximadamente, el 52% del consumo total.

¿Podría hacer un breve resumen de la situación actual del mercado?

Por lo que respecta al consumo total de fertilizantes, este fue de aproximadamente, 5.750.000 toneladas, de los cuales, casi 2,7 millones de toneladas, lo que implica un descenso del 5%, corresponden a abonos nitrogenados simples. En fosfatados simples, el consumo se cifró en 230.000 toneladas, un 10,6% superior al de 2003. El de abonos potásicos simples fue de 255.000 toneladas, superando en

Por otra parte, la liberación de los mercados energéticos en Rusia puede causar enormes daños a toda la industria europea, ya que, si Rusia no se compromete a practicar precios de mercado para el gas natural, grandes productores de fertilizantes rusos y de países de la antigua Unión Soviética competirán con unos precios muy bajos a los que será muy complicado hacer frente.

Teniendo en cuenta que la distribución de fertilizantes ha de llegar también a lugares verdaderamente recónditos, ¿cómo se efectúa su comercialización?

Fertiberia, para atender la demanda del mercado español,

A PESAR DE LA APLICACIÓN DE LAS MEDIDAS ANTI-DUMPING IMPUESTAS A LA IMPORTACIÓN DE DETERMINADOS FERTILIZANTES, LA ENTRADA DE MERCANCÍA EN LA UNIÓN EUROPEA CONTINÚA PRESIONANDO FUERTEMENTE LOS MERCADOS.

un 4,5% al registrado el año anterior; mientras que en abonos complejos, el consumo se mantuvo en niveles similares, aunque un tanto menores a los de 2003, siendo de casi 2,6 millones de toneladas.

En cuanto a los precios, se mantuvo la tendencia alcista del año 2003, provocado por el incremento de los precios de las materias primas.

Hay que destacar también que, a pesar de la aplicación de las medidas anti-dumping impuestas a la importación de determinados fertilizantes, la entrada de mercancía en la Unión Europea continúa presionando fuertemente los mercados, sobre todo en lo que a abonos nitrogenados se refiere.

cuenta con cuatro delegaciones de venta y una extensa red de distribuidores y cooperativas repartida y asentadas en todo el territorio.

También disponemos de almacenes ubicados en Valladolid, Cabañas de Ebro (Zaragoza), Albacete, Pancorbo (Burgos) y

Punta del Verde (Sevilla), con instalaciones para el manejo y envasado de los productos, que junto con el producto almacenado en nuestras fábricas, permite el rápido abastecimiento de producto a los agricultores en aquellos momentos del año en los que el cultivo lo requiere.

Aunque la mayor parte de nuestros fertilizantes se comercializa en España, Fertiberia tiene una presencia activa en el mercado exterior, tanto en países de la UE como en otros países de África, América Latina y Estados Unidos.

¿En qué forma se orienta al agricultor respecto a sus verdaderas necesidades de fertilizantes?

La preocupación de Fertiberia es máxima para que sus fertilizantes tengan la mejor calidad, siempre con el mayor respeto de nuestro entorno. Esta preocupación también se materializa en un apoyo constante al agricultor a fin de que utilice para cada tipo de suelo y para cada cultivo el fertilizante más idóneo, en la dosis más conveniente, en el momento más indicado y aplicado de la mejor forma posible.

Por este motivo, nuestra empresa realiza una labor de asesoramiento al agricultor con la realización anual de 10.000 análisis de suelos, vegetales y aguas en el laboratorio agrícola situado en la fábrica de Huelva, que van acompañados de sus correspondientes recomendaciones de abonado, facilitadas por nuestros técnicos del Servicio Agronómico.

Del mismo modo, Fertiberia edita un "Boletín de Fertilización" cuyo contenido esencial es la fertilización de los cultivos y que va dirigido al sector agrario y en particular al agricultor. Este boletín tiene una amplia difusión dentro del campo español y con una tirada de 40.000 ejemplares llega a todos los rincones de España.

Y a través del portal fertiberia.com, se facilita la información más amplia, detallada y actualizada que hoy en día se puede encontrar en la red sobre todos los ámbitos de la fertilización. El portal ofrece también distintos servicios on-line, como un consultorio técnico y la posibilidad de realizar análisis de tierras y vegetales. Igualmente, se puede acceder a otras informaciones complementarias de interés para el sector agrario, como una guía de abonado, precios agrícolas, legislación, noticias, previsión meteorológica, etc.

Teniendo en cuenta la enorme variedad de cultivos y sus ilimitadas posibilidades de fertilización, ¿qué importancia se está prestando en España a la investigación?

A pesar de que actualmente España invierte en I+D el 1,1% de su PIB, muy por debajo de lo que invierten otros países europeos, hoy en día la industria química es uno de los ámbitos más activos en I+D, aglutinando más de la cuarta parte de los gastos dedicados a esta actividad.

En 2003, el sector químico dedicó cerca de 650 millones de Euros, y cerca del 20% del personal dedicado a actividades


investigadoras se encuentran en empresas químicas.

Nadie pone en duda de que la I+D+i es fundamental para mejorar la eficiencia y rendimiento de los procesos y lograr diferenciar nuestros productos para que sean más competitivos en unos mercados altamente globalizados.

En cuanto al sector de fertilizantes, se están investigando nuevos productos y llevando a cabo mejoras tecnológicas que permiten sacar al mercado abonos que mejoran el rendimiento de los cultivos y la textura de los suelos, más eficaces, de mayor calidad y siguiendo siempre el principio de máximo respeto por el medio ambiente.

¿Cuáles son las actuaciones en investigación de Fertiberia?

Fertiberia es consciente de la necesidad de invertir en investigación para poder sacar al mercado nuevos productos mejorados que cubran las necesidades de los cultivos y que sean respetuosos con el medio ambiente. Por ello, Fertiberia tiene establecidos una serie de Convenios de Colaboración con distintos Centros de Investigación, Universidades y Organismos en el que se apoya diversas líneas de investigación que tienen como objetivo final la mejora de la eficiencia de los nutrientes.

Además Fertiberia considera imprescindible apoyar e incentivar la investigación y, más concretamente, aquella relacionada con los fertilizantes y su aplicación en la agricultura, por lo que celebra anualmente el Premio Fertiberia a la Mejor 

EL APORTE DE FERTILIZANTES MINERALES A LAS COSECHAS HA PERMITIDO OBTENER MAYORES RENDIMIENTOS DE LAS MISMAS SIN RECURRIR A LA AMPLIACIÓN DE LAS TIERRAS CULTIVADAS, YA QUE LAS SUPERFICIES CULTIVADAS HOY EN DÍA SON LIMITADAS.

Tesis Doctoral en Temas Agrícolas, estando ya en su novena edición, que se convoca con la colaboración del Colegio Oficial de Ingenieros Agrónomos de Centro y Canarias y cuya dotación económica asciende a 24.000 euros. El Premio Fertiberia es el máximo exponente del acercamiento entre la Universidad y la Empresa y tiene una gran acogida tanto por el número de tesis presentadas como por la calidad de las mismas.

A lo largo de las últimas décadas ¿qué ha representado la fabricación de fertilizantes en el desarrollo de la sociedad?

La actual cifra de la población mundial es de 6.100 millones de habitantes, según un reciente informe de la FAO y según las previsiones se alcanzará la cifra de 9.000 millones de habitantes en el 2030. Es por ello, que la sociedad debe enfrentarse al reto de alimentar a un número cada vez mayor de personas y con un mayor nivel de renta, lo que implica aumentar la cantidad y calidad de los alimentos.

Es aquí donde entran en juego los fertilizantes, ya que gracias a ellos, durante estas últimas décadas, la sociedad ha podido alimentar a una creciente población sin aumentar las superficies de cultivo. El aporte de fertilizantes minerales a las cosechas ha permitido obtener mayores rendimientos de las mismas sin recurrir a la ampliación de las tierras cultivadas, ya que las superficies cultivadas hoy en día son limitadas, tienden a reducirse como consecuencia del crecimiento de las zonas urbanas y del deterioro debido a la salinidad, la erosión y la desertización, y desde un punto de vista de conservación de nuestro hábitat, no podemos destinar más superficies al cultivo en detrimento de las grandes masas forestales.

Y es que de no aplicarse fertilizantes minerales, hoy en día no podría comer dos tercios de la población mundial. Igualmente, sin la aplicación de fertilizantes, para poder alcanzar el volumen de alimentos, hoy necesarios, se tendrían que destinar íntegramente al cultivo una superficie equivalente a Norte América y América Central en su totalidad.

Por lo tanto, podemos decir que los fertilizantes minerales han contribuido muy positivamente en la sociedad con la producción de alimentos y fibras. Este sector es, por tanto, vital para la agricultura, y suscribimos plenamente el mensaje que viene divulgando IFA, la Asociación Internacional de Fabricantes de Fertilizantes, "los fertilizantes alimentan al mundo".

Finalmente, ¿cuál es la participación y cometidos de los Ingenieros Industriales dentro de Fertiberia?

Siempre ha habido una importante presencia de Ingenieros Industriales en el Sector de los fertilizantes y la sigue habiendo ahora en Fertiberia, heredera de lo que en su día fueron las diferentes empresas que lo componían. En nuestra actual plantilla existe un gran número de ellos entre el personal titulado, añadiendo a su preparación técnica, la experiencia y el conocimiento del Sector y del mercado. Me refiero a que se aporta un gran valor añadido el conocer los procesos de producción, las dificultades o complejidades de los mismos, la viabilidad de los distintos proyectos, etc.

Además de ocupar puestos relevantes en los puestos de Dirección en la Sede Central, los directores de fábrica son, en su mayoría, Ingenieros Industriales, ocupando también, jefaturas en distintos departamentos de la fábricas en áreas como mantenimiento, producción, servicios técnicos en general, etc. ❖